

LA TRANSIZIONE DIGITALE NELLE AZIENDE SANITARIE

Terzo Webinar

LA DIGITALIZZAZIONE IN AMBITO MANAGERIALE. ANALISI DI CASI

Una delle caratteristiche del management moderno risiede nella capacità di sviluppare un pensiero trasversale in grado di cogliere elementi essenziali. In questo webinar presentiamo due esperienze tra loro molto differenti. La prima ha lo scopo di far riflettere sull'importanza che la razionalizzazione e la riduzione dei tempi di processi critici come l'*appalto* e la *selezione del personale* da parte di un ente sovra aziendale possano avere ricadute positive sulle Aziende della regione. Il caso si inserisce in un contesto istituzionale consolidato. La seconda fa riferimento ad una situazione nella quale si è passati prima ad un modello di governance che prevedeva un'unica ASL regionale, per tornare in seguito ad 8 Aziende autonome, interferendo con i progetti di informatizzazione e di digitalizzazione. Non è possibile, quindi, presentare i risultati, ma si possono sottolineare alcune linee idonee a recuperare il tempo perduto e ad applicare nel migliore dei modi un indirizzo regionale.

12:00 **Introduzione**

Elio Borgonovi
Paolo Petralia

12:10 **La digitalizzazione dei servizi di supporto in sanità.
L'esperienza di ESTAR**

Luca Del Bene
Antonella Garna
Paolo Franchi
Paolo Torrico

12:45 **La digitalizzazione a supporto del processo di
implementazione del nuovo modello di assistenza
territoriale della ASL di Sassaria**

Luca Pirisi
Elisabetta Reginato

13:20 **Q&A**

13:30 **Conclusioni**

29 marzo - [12:00-13:30]

**Elio
Borgonovi**

Docente emeritus di *Management Pubblico*, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università Bocconi. Nel 1978 ha fondato il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale), di cui è Presidente. È docente senior della SDA Bocconi (Area Public Management & Policy). È stato Dean della SDA Bocconi dal 1997 al 2002. Past president di ASFOR, è attualmente Presidente di APAFORM, l'Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management. Nel 1992 è stato fondatore della Fondazione TERA (terapia con adroni), di cui è attualmente Vicepresidente. Dal 2019 è Presidente della Fondazione Smith Kline.


**Luca
Del Bene**

Professore ordinario presso la Facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche, già Presidente del Corso di laurea magistrale in Management Pubblico e dei Sistemi Socio-Sanitari, Coordinatore e docente di master universitari e corsi di perfezionamento. Componente di comitati editoriali e/o scientifici di riviste specializzate, ha partecipato a gruppi di lavoro per la progettazione e l'utilizzo di strumenti manageriali in varie Aziende sanitarie e amministrazioni pubbliche, a volte con il ruolo di responsabile.


Paolo Franchi

Laurea in Scienze dell'Informazione, laurea Magistrale in Scienze e tecniche delle Pubbliche Amministrazioni, è Direttore del Dipartimento Risorse Umane di Sistema di ESTAR. In precedenza ha diretto l'UOC Miglioramento e sviluppo qualità aziendale dell'Azienda USL 6 Livorno, il Dipartimento Tecnico Amministrativo dell'Azienda USL 7 Siena, il Dipartimento Gestione Servizi al personale di ESTAR, la Sezione Territoriale Area Vasta Centro Toscana.


**Antonella
Garna**

Laurea in Chimica e Tecnologie Farmaceutiche, Specializzazione in Farmacia ospedaliera, Master Universitario di 2° Livello in Economia e Management della Sanità, dirige il Dipartimento Farmaceutica e Logistica e la UOC Metodi e controllo di ESTAR. In precedenza è stata Dirigente farmacista presso la ASST del Garda e l'Unità Organizzativa Farmaceutica, Protesica, Dispositivi medici dell'Area Sanità e Sociale della Regione Veneto. Docente come professore a contratto in diverse Università (San Raffaele, Brescia, Padova). Farmacista responsabile presso il centro di cardiocirurgia dell'Ospedale Salam di Emergency, a Khartoum. Presidente del club AXSIS, Alumni per la Sostenibilità e l'Innovazione del Sistema Salute.


**Paolo
Petralia**

Laurea in Medicina e chirurgia e specializzazione in Igiene e medicina preventiva-organizzazione ospedaliera all'Università di Genova, perfezionamento in Bioetica all'università Cattolica di Roma. Attualmente Direttore generale della ASL 4 del SSR ligure, dopo aver diretto l'IRCCS pediatrico Gaslini di Genova. È Vicepresidente nazionale vicario della FIASO, della quale è stato Coordinatore regionale ligure. Professore a contratto in *Storia della medicina*, *Bioetica* e *Organizzazione sanitaria* all'Università di Genova, è membro di diversi comitati scientifici e autore di una trentina di pubblicazioni. È giornalista pubblicista.


Luca Pirisi

Laurea in Economia e Management della Pubblica Amministrazione all'Università Bocconi, è esperto di gestione della sanità e dei servizi territoriali, politiche europee di coesione e di sviluppo regionale e locale. Attualmente è consulente della Direzione generale della ASL di Sassari e Team leader per il supporto nell'attuazione del PNRR per il FSE all'Assessorato alla Sanità della Regione Sardegna. Ha collezionato numerose esperienze in ambito istituzionale (Ministero della Salute, Centro Regionale di Programmazione sardo, Comune di Bologna), accademico (Scuola Superiore S. Anna di Pisa, Università di Leeds) e privato (Confindustria Dispositivi Medici, EY). Nel 2015 ha co-fondato l'APS ProPositivo e il Festival della Resilienza di Macomer.


**Elisabetta
Reginato**

Professore ordinario di Economia aziendale presso il Dipartimento di Scienze economiche e aziendali dell'Università di Cagliari. Insegna *Programmazione e controllo delle aziende pubbliche* e *Strumenti Finanziari per le amministrazioni pubbliche* nei corsi di laurea magistrale di Economia Manageriale e di Economia, Finanza e Politiche Pubbliche della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche di Cagliari. Autrice di numerose pubblicazioni nazionali e internazionali su tematiche legate alla contabilità, all'accountability, ai sistemi di controllo interno e alla misurazione e valutazione delle performance nelle amministrazioni centrali e locali e nelle aziende sanitarie, materie sulle quali svolge anche attività convegnistica.


**Paolo
Gennaro
Torrico**

Laurea in Scienze Politiche, Master universitario di 2° livello in Management delle Aziende Sanitarie, Perfezionamento Manageriale per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari della Sanità Pubblica, Perfezionamento Universitario in Management degli Approvvigionamenti in Sanità. Dirigente amministrativo dal 2001, attualmente dirige il Dipartimento Acquisizione Beni e Servizi di ESTAR. In precedenza è stato Direttore amministrativo della Azienda USL 12 Viareggio. È professore a contratto di *Organizzazione aziendale* presso l'Università di Pisa in Corsi di laurea, Master per le Professioni Sanitarie e di Management delle Aziende Sanitarie.